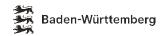




Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum Planung, Potenziale, Erfahrungen

Veranstaltungsreihe Januar bis Juni 2025





# Sicherung der Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum

In welche Hand übergebe ich mein Unternehmen und wann ist der richtige Zeitpunkt dafür? Mit dieser Frage sind jährlich mehrere tausend Betriebe in Baden-Württemberg konfrontiert, vor allem Mikro- und Kleinunternehmen, die weniger als 10 bzw. 50 Mitarbeitende beschäftigen. Gesunde Unternehmen und der Erhalt wertvoller Arbeitsplätze in der Fläche sind die Basis der baden-württembergischen Wirtschaftskraft.

Das Ministerium für Ernährung, Ländlichen Raum und Verbraucherschutz Baden-Württemberg und das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg haben deshalb diese Veranstaltungsreihe ins Leben gerufen, die dazu beitragen soll, die Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum zu sichern.

Sie sind Unternehmerin oder Unternehmer und möchten, dass Ihr Betrieb auch in 5 bis 10 Jahren und über die eigene Berufstätigkeit hinaus erfolgreich am Markt agiert? Hier erfahren Sie, wann und wie Sie den oft komplexen und in der Regel langjährigen Prozess der Nachfolgeregelung in Gang setzen.

Sie sind an einer familieninternen Nachfolge interessiert? Sie interessieren sich für die Übernahme eines bestehenden Unternehmens? Hier erfahren Sie, auf welche Qualifikationen und weitere Voraussetzungen es ankommt und wie Sie das richtige Unternehmen für sich finden können. Sie möchten sich selbstständig machen und abwägen, inwiefern die Übernahme eines Unternehmens für Sie die bessere Alternative gegenüber einer Neugründung wäre?

Nutzen Sie diese Veranstaltungen, um sich kostenfrei und unverbindlich zu informieren. Lernen Sie die baden-württembergischen Nachfolge-Moderatorinnen und -Moderatoren bzw. weitere wichtige Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartner zum Thema Unternehmensnachfolge persönlich kennen!

# Fortsetzung einer erfolgreichen Veranstaltungsreihe

Organisiert und umgesetzt werden die dezentralen Veranstaltungen zum Thema "Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum" von Industrie- und Handelskammern, Handwerkskammern und weiteren regionalen Partnern.

Die Veranstaltungen wenden sich explizit an Kleinstunternehmen, kleine und mittlere Unternehmen im Bereich Industrie, Handwerk, Dienstleistungen, Gastronomie und Handel, die im Ländlichen Raum angesiedelt sind sowie an Betriebe in der Land- oder Forstwirtschaft. Auch potenzielle familieninterne und -externe Nachfolgerinnen und Nachfolger möchten wir erreichen.

In diesem Flyer finden Sie die Termine und Programme für das erste Halbjahr 2025.

Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung "Generationswechsel in Baden-Württemberg: Unternehmensnachfolge gemeinsam anpacken" in Esslingen am Neckar am 18.11.2024 (Bildnachweis: © Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg)



### 29. Januar 2025 Online

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben www.ihk.de/bodensee-oberschwaben

# Im Gespräch: Unternehmensübergabe außerhalb und innerhalb der Familie

Die IHK Bodensee-Oberschwaben bietet im ersten Halbjahr 2025 eine 5-teilige Veranstaltungsreihe in Präsenz an.

Sämtliche auftretenden Dozentinnen und Dozenten sind Mitglieder des Arbeitskreises Unternehmensnachfolge der IHK Bodensee-Oberschwaben.

Im Vorfeld dieser Reihe wird im Rahmen dieser Online-Veranstaltung das informative Gespräch mit Unternehmerinnen und Unternehmern gesucht, welche familieninterne oder -externe Nachfolgelösungen realisieren konnten.

#### **Moderatoren**

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

Dirk Halfar, Halfar GmbH, Renningen

#### Uhrzeit

17.30 Uhr bis 19.00 Uhr

### 30. Januar 2025 Online

Industrie- und Handelskammer Ulm www.ihk.de/ulm

# Basics und Ablauf einer Unternehmensnachfolge

Diese Online-Veranstaltung ist Teil der landesweiten Nachfolgereihe "Nachfolge Navigator: Erfolgreich in die Zukunft steuern" der baden-württembergischen Industrie- und Handelskammern.

- 17.00 Begrüßung und Vorstellung Moderatorenkonzept
  Stefan Schiele, Industrie- und Handelskammer
  Ulm
- 17.10 Basics und Ablauf einer Unternehmensnachfolge Christian Inci, Unternehmensberatung, Wiesbaden
- 18.00 Ende der Veranstaltung

# 6. Februar 2025 Weingarten

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben Lindenstraße 2, 88250 Weingarten

Teil 1 einer 5-teiligen Veranstaltungsreihe

# Mit Strategie und Herz zum Erfolg in der Nachfolgeregelung: Aus der Praxis für die Praxis

#### 17.30 Begrüßung

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

17.40 Mit Strategie und Herz zum Erfolg in der
Nachfolgeregelung: Aus der Praxis für die Praxis
Norbert W. Schätzlein, ANTARIS® Unternehmensentwicklung GmbH & Co. KG, Ravensburg
Daniela Lanz, Der Mittelstand BVMW e. V.,
Wangen im Allgäu

#### 18.30 Pause

18.50 Mit Strategie und Herz zum Erfolg in der Nachfolgeregelung: Aus der Praxis für die Praxis
Michael Paasch, Michael Paasch Beratung
Geschäftsentwicklung und Unternehmensnachfolge, Lindau (Bodensee)

#### 19.15 Fragerunde

20.00 Abendessen, Austausch, Networking







# 6. Februar 2025 Online

Industrie- und Handelskammer Rhein-Neckar www.ihk.de/rhein-neckar

# Unternehmensverkauf ohne Risiko und Wertverlust

Sicher, diskret und zum besten Preis den richtigen Käufer finden! Stehen Sie vor der Entscheidung, wann, wie und zu welchem Preis Sie Ihr Unternehmen übergeben? In unserem Kompakt-Webinar vermitteln wir praxisnahes Wissen zum erfolgreichen Verkauf Ihres Lebenswerks mit dem Ziel, Risiken und Wertverluste zu minimieren. Erfahren Sie, wie Sie typische Fehler vermeiden, den richtigen Käufer finden und den höchsten Preis erzielen können.

In unserer Online-Veranstaltung erfahren Sie von unserem Experten Florian Oberle, worauf Sie achten sollten, wenn Sie Ihr Unternehmen erfolgreich verkaufen möchten.

#### Uhrzeit

16.00 Uhr bis 17.30 Uhr

# 13. Februar 2025 Online

Industrie- und Handelskammer Reutlingen www.reutlingen.ihk.de

# Herausforderung Unternehmensnachfolge

10.00 Prozess der Unternehmensnachfolge – Ein Überblick

> Jeannette Klein und Tanja Frese, Industrieund Handelskammer Reutlingen

10.20 Unternehmensnachfolge stressfrei planen und erfolgreich umsetzen

Günther Luber, Günther Luber Consulting, Steinbeis Beratungszentren GmbH (SBZ), Reutlingen

11.00 Erfolgreiche Unternehmensübergabe: Einblicke in die Praxis

Günther Luber im Interview mit Jeanette Klein

11.30 Ende der Veranstaltung

# 18. Februar 2025 Weingarten

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben Lindenstraße 2, 88250 Weingarten

Teil 2 einer 5-teiligen Veranstaltungsreihe

# Sondierung der Möglichkeiten und Modelle in der Entscheidungsfindungsphase

17.30 Begrüßung

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

- 17.40 Entscheidungen treffen im Rahmen der Nachfolge Lutz Braun, NACHFOLGE.center, Flein
- 18.00 Übergabefit und unabhängig: So machen Sie Ihr Unternehmen übergabefähig Dirk Halfar, Halfar GmbH, Renningen
- 18.20 Pause
- 18.40 Die systemische Unterstützung in der Entscheidungsphase des Nachfolgeprozesses
  Franziska Schrempp, AYWA Coaching, Bodnegg
- 19.00 Fragerunde
- 19.30 Imbiss, Austausch, Networking







### 27. Februar 2025 Online

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben www.ihk.de/bodensee-oberschwaben

## Unternehmensnachfolge extern regeln

Diese Online-Veranstaltung ist Teil der landesweiten Nachfolgereihe "Nachfolge Navigator: Erfolgreich in die Zukunft steuern" der baden-württembergischen Industrie- und Handelskammern.

#### 16.30 Begrüßung

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

#### **Erfahrungsbericht**

Manuel Friedmann und Andreas Weigel, Printum Technology GmbH, Ravensburg

#### Herausforderungen bei der externen Nachfolge

Norbert W. Schätzlein, ANTARIS® Unternehmensentwicklung GmbH & Co. KG, Ravensburg

#### Vorstellung der IHK-Unterstützungsangebote

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

#### **Fragerunde**

#### 18.00 Ende der Veranstaltung

# 13. März 2025 Weingarten

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben Lindenstraße 2, 88250 Weingarten

Teil 3 einer 5-teiligen Veranstaltungsreihe

# Phase der Aufbereitung von Dokumenten: Zahlen, Daten, Fakten

#### 17.30 Begrüßung

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

# 17.40 Präsentation des Unternehmens (Teaser, Exposé, etc.)

Kurt Schauer, KAOS Werbeagentur, Wangen im Allgäu

# 18.00 Unternehmensbewertung und Kaufpreis – Methodik, Verfahren und praktische Relevanz Oliver Leibfarth, Leibfarth M&A Consulting GmbH, Ravensburg

#### 18.20 Pause

# 18.40 Finanzierungsmöglichkeiten & Fördermittel im Rahmen einer Unternehmensübernahme

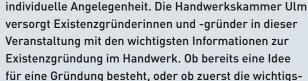
Daniel Milz, SPK Unternehmensberatung GmbH, Weingarten

# 19.00 Steuerliche und rechtliche Aspekte im Hinblick auf die Transaktionsstruktur

Christian Haisch, SPK Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Weingarten

#### 19.20 Fragerunde

#### 19.30 Imbiss und Networking



Grundlagen der Gründung

17. März 2025 und 23. Juni 2025

ten rechtlichen, formalen und finanziellen Themen und Herausforderungen geklärt werden sollen – diese Online-Veranstaltung bietet Tipps und erste Orientierung.

Jede Gründung bzw. Betriebsübernahme ist eine hoch-

#### Folgende Themen werden erarbeitet:

- Persönliche und unternehmerische Voraussetzungen
- Handwerksrecht
- Arten der Gründung (Kauf, Schenkung, Pacht)
- Rechtsform
- Versicherungen
- Steuern

**Online** 

Handwerkskammer Ulm

www.hwk-ulm.de

- · Besonderheiten im Nebenerwerb
- Gründungsformalitäten
- Betriebsbörse der Handwerkskammer Ulm

#### Uhrzeit

18.00 Uhr bis 19.00 Uhr





# 20. März 2025 Online

Handwerkskammer Heilbronn-Franken www.hwk-heilbronn.de

Im Workshop-Format werden einzelne Inhalte direkt erarbeitet und es gibt Raum für den Austausch untereinander und für konkrete Fragestellungen.

# Workshop für Existenzgründer/innen

Was muss ich als Existenzgründer/in und Betriebsübernehmer/in alles beachten und wie erstelle ich ein überzeugendes Unternehmenskonzept? Diesen Fragen nimmt sich die Handwerkskammer Heilbronn-Franken an und gibt wertvolle Tipps für die rechtlichen, formalen und finanziellen Themen und Herausforderungen bei der Unternehmensgründung.

#### Folgende Themen werden dabei direkt erarbeitet:

- Was sind die Anforderungen an den/die Existenzgründer/in?
- Mögliche Gründungsformen
- Unterschiedliche Rechtsformen im Überblick
- Meinen Businessplan erstellen
- Wichtige Versicherungen
- Notwendige Gründungsformalitäten

#### Uhrzeit

16.00 Uhr bis 18.00 Uhr

# 20. März 2025 Weingarten

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben Lindenstraße 2, 88250 Weingarten

Teil 4 einer 5-teiligen Veranstaltungsreihe

# Gestaltung und Realisierung des Nachfolgeprozesses

#### 17.30 Begrüßung

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

# 17.40 Interessentensuche mit Praxisbeispielen aus dem Mittelstand

Dr. Achim Upplegger, Upplegger Consulting, Ulm

### 18.00 Letter of Intent (LoI) einschließlich Due Diligence Norbert Lang, KERN – Zukunft für Lebenswerke,

Memmingen

#### 18.20 Pause

#### 18.40 Asset Deal und Share Deal mit Musterrechnungen

Sebastian Göring, EUROCONSIL, Kornwestheim

#### 19.00 Fragerunde

#### 19.30 Imbiss, Austausch, Networking

# 26. März 2025 und 25. Juni 2025 Weingarten

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben Lindenstraße 2, 88250 Weingarten

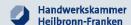
### Arbeitskreis Unternehmensnachfolge

Expertinnen und Experten zum Thema Unternehmensnachfolge bilden bei der Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben einen Arbeitskreis und stehen regelmäßig für Interessierte bei kostenfreien Sprechtagen zur Verfügung.

Die Experten sind neben Steuerberatern, Wirtschaftsprüfern, Rechtsanwälten sowie IHK- und Handwerkskammer-Beratern auch Fachleute von Kreditinstituten und Beratungsgesellschaften, die sich beruflich intensiv mit dem Thema Unternehmensnachfolge beschäftigen. Interessierte können bei diesen Sprechtagen individuelle Beratungsgespräche mit den Mitgliedern des Arbeitskreises führen.

#### Uhrzeit

16.00 Uhr bis 19.00 Uhr







# 27. März 2025 Mosbach

IHK – Haus der Wirtschaft Mosbach Oberer Mühlenweg 1/1, 74821 Mosbach

# Stabwechsel im Unternehmen – Nachfolge erfolgreich gestalten

#### 17.00 Eintreffen und Ankommen

#### 17.30 Begrüßung

Industrie- und Handelskammer Rhein-Neckar und Handwerkskammer Mannheim Rhein-Neckar-Odenwald

#### 17.40 Unternehmensnachfolge Kompakt

Christiane Zieher, Handwerkskammer Mannheim Rhein-Neckar-Odenwald

#### 18.00 Unternehmensnachfolge in der Praxis: Erfolgreiche Unternehmer berichten

Erfahrungsbericht einer erfolgreichen Unternehmensnachfolge

# 18.30 Rechtliche und steuerrechtliche Grundlagen der Unternehmensnachfolge

Thorsten Knapp, WGKK Partnerschaftsgesellschaft mbB Wirtschaftsprüfer Steuerberater, Mosbach

# 19.15 Unternehmensnachfolge mit Unterstützung der IHK Rhein-Neckar

Christian Schwöbel, Industrie- und Handelskammer Rhein-Neckar, Heidelberg

#### 19.30 Austausch, Diskussion, individuelle Kurzberatung





### 27. März 2025 Online

Industrie- und Handelskammer Heilbronn-Franken www.ihk.de/heilbronn-franken/

# Unternehmensbewertung: Methoden und UWD Unternehmenswertrechner

Im Rahmen der Nachfolgeplanung stellt sich für die ausscheidenden Unternehmer regelmäßig die Frage, welchen Wert das Unternehmen hat. Ist eine teilweise oder vollständige Veräußerung der Unternehmensanteile geplant, bildet der Unternehmenswert die Grundlage für den zu erzielenden Kaufpreis.

Wir zeigen Ihnen die gängigsten Bewertungsverfahren und stellen Ihnen unser kostenfreies Tool zur Unternehmensbewertung vor. Darüber hinaus erhalten Sie eine Übersicht über die Serviceleistungen der Industrieund Handelskammer Heilbronn-Franken und mögliche Fördermittel.

Diese Online-Veranstaltung ist Teil der landesweiten Nachfolgereihe "Nachfolge Navigator: Erfolgreich in die Zukunft steuern" der baden-württembergischen Industrie- und Handelskammern.

#### Referenten

Marion Faiß und Olcay Mülayim, Industrie- und Handelskammer Heilbronn-Franken

#### **Uhrzeit**

10.00 Uhr bis 11.00 Uhr



# 1. April 2025, 6. Mai 2025 und 3. Juni 2025 Online

Senioren der Wirtschaft Arbeitskreis e. V. www.senioren-der-wirtschaft.de

# Systematisch übergeben: Anleitung für Handwerk und kleine Firmen

Es gibt mehr Firmen, die Nachfolgerinnen und Nachfolger suchen als Interessenten für eine Übernahme. Schwierig ist es für kleine Firmen bis zwei Millionen Euro Umsatz. Die Eigentümer sind meist noch im Tagesgeschäft. Wie sollen die sich noch um eine systematische Vorbereitung der Übergabe kümmern? Es fehlt ihnen nicht der Wille. Es fehlt die Zeit.

Die Senioren der Wirtschaft haben eine Systematik erarbeitet, die genau auf diesen Firmenkreis zugeschnitten ist. Das Vorgehen wird in sieben überschaubare Schritte unterteilt. Motive und Übergabefähigkeit werden geprüft. Jahresabschlüsse der letzten zwei Jahre werden aufbereitet. Eine Prognose für das laufende Jahr wird erstellt und die drei folgenden Jahre geplant. Ein Firmen-Exposé wird erarbeitet. Wege zur Ansprache von Übernehmern werden besprochen.

Der Impulsvortrag ist eine lohnende Investition mit vielleicht hoher Rendite. Die neunzig Minuten können Ihre Chancen verbessern, Übernehmer zu finden.

#### Referent

Walter R. Kaiser, Senioren der Wirtschaft Arbeitskreis e. V., Heimsheim

#### Uhrzeit

18.30 Uhr bis 20.00 Uhr



# 7. April 2025 Online

Handwerkskammer Ulm www.hwk-ulm.de

# Der Businessplan als Kompass: Ihr Geschäftsmodell entwickeln und finanzieren

Eine Existenzgründung braucht Zeit zum Reifen. Dieses Seminar richtet sich an Gründerinnen und Gründer und Übernehmerinnen und Übernehmer, deren Ideen bereits konkreter sind und die sich intensiver mit ihrem Geschäftsmodell beschäftigen wollen. Ziel ist es, Nutzen und Zusammenhänge eines Businessplans zu verstehen, damit tiefer in die Unternehmerrolle einzutauchen und nicht zuletzt eine Grundlage für Finanzierungsgespräche zu schaffen.

#### Folgende Themen werden behandelt:

- Grundlagen eines Businessplans
- Geschäftskonzept
- Kapitalbedarfsplan
- Rentabilitätsplan
- Liquiditätsplan
- Finanzierung der Gründung
- Finanzierung und öffentliche Förderprogramme
- Strategische Neuausrichtung z. B. bei Übernahme

#### Uhrzeit

18.00 Uhr bis 19.30 Uhr

### 8. April 2025 **Freudenstadt**

Campus Schwarzwald Herzog-Eberhard-Straße 56, 72250 Freudenstadt

# Nachfolgeforum Nordschwarzwald

#### 16.45 Check-in bei Snacks und Getränken

#### 17.00 Begrüßung

Elke Latscha, Wirtschaftsförderung Freudenstadt

#### Einführung

Sylvia Weinhold, Handwerkskammer Reutlingen

Anja Maisch, Industrie- und Handelskammer Nordschwarzwald

#### 17.15 Die Kraft der Kommunikation in der Unternehmensnachfolge

Uta Altendorf-Bayha, Büro Trialog, Sindelfingen

### 17.45 Meine Nachfolgegeschichte: Berichte über Erfahrungen mit der Nachfolge

- Persönliche Erfahrungen und Herausforderungen
- Erfolgsstrategien und Lessons Learned
- Frage- und Antwort-Session mit dem Publikum

Franziska Faßnacht, Faßnacht Wärmetechnik GmbH, Horb am Neckar

Samuel Neuner, SDV STUDIOS GmbH & Co. KG, Calw

18.15 Pause – Zeit für Netzwerken

### 18.30 Experten-Runde: Darauf kommt es bei einer gelungenen Nachfolge an

Fachleute geben Tipps aus der Praxis und beantworten Fragen

Uta Altendorf-Bayha, Büro Trialog, Sindelfingen

Anja Maisch, Industrie- und Handelskammer Nordschwarzwald

N. N. Finanzierungsexperte, Kreissparkasse Freudenstadt, KompetenzCenter Firmenkunden & **Immobilien** 

Moderation: Sylvia Weinhold, Handwerkskammer Reutlingen

#### 19.15 Die nächsten Schritte: So kommen Sie ins Handeln

Anja Maisch, Industrie- und Handelskammer Nordschwarzwald

Sylvia Weinhold, Handwerkskammer Reutlingen

19.30 Ausklang mit Imbiss und Zeit für Gespräche



Reutlingen

Kreishandwerkerschaft











# 8. April 2025 Weingarten

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben Lindenstraße 2, 88250 Weingarten

Teil 5 einer 5-teiligen Veranstaltungsreihe

Die Unternehmenstransaktion von der Vertragsverhandlung bis zum Vertragsabschluss: Übergang, Kommunikation und Transfer in der Post-Merger-Phase

#### 17.30 Begrüßung

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

17.40 Erfolgreiche Integration und Kooperation von Unternehmen und Familie

Gisela und Peter Krämer, PFEOS – Mediation & Konfliktmanagement, Waltenhofen

18.00 Konflikte als Chance im Nachfolgeprozess

Dr. Wolfram Dreier, Wirtschaftsmediation, Wangen im Allgäu

18.20 Pause

18.40 Der Unternehmenskaufvertrag: Chancen nutzen, Risiken vermeiden

> Daniel Jankowski, Dr. Baldauf Dr. Klumpp & Coll. Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Ravensburg und Wangen im Allgäu

19.00 Fragerunde

19.30 Imbiss, Austausch, Networking



# 23. Mai 2025 Schopfheim

Industrie- und Handelskammer Hochrhein-Bodensee Ernst-Friedrich-Gottschalk-Weg 1, 79650 Schopfheim

### Erfolgreiche Betriebsnachfolge

14.00 Begrüßung und Moderation

Thomas Rieger,

Handwerkskammer Konstanz

Felix Keller, Industrie- und Handelskammer Hochrhein-Bodensee

14.10 Betriebsnachfolge erfolgreich vorbereiten

Steinbeis-Beratungszentrum Beteiligung & Nachfolge, Engen

15.00 Steuerliche Aspekte auch im gestalterischen Hinblick bei der Immobilie im Betriebsvermögen

Treuhand Hochrhein GmbH Steuerberatungsgesellschaft, Lauchringen

15.45 Pause

16.10 Rechtliche Aspekte der Unternehmensnachfolge

Joachim Vojta, Handwerkskammer Konstanz

16.45 Fragen an die Referenten und Diskussion

17.00 Veranstaltungsende

### 5. Juni 2025 Online

Handwerkskammer Heilbronn-Franken www.hwk-heilbronn.de

# Fit für die Nachfolge: Wie kann ich die Übergabefähigkeit meines Betriebes verbessern?

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen Methoden und Werkzeuge kennen, wie sie ihr Unternehmen in einem sich immer dynamischer entwickelnden Umfeld fit machen können für die Herausforderungen der Zukunft.

#### Folgende Themen werden dabei direkt erarbeitet:

- Wie kann die Übergabefähigkeit grundsätzlich verbessert werden?
- Inhaberabhängigkeiten durch den Aufbau einer Organisationsstruktur reduzieren
- · Mitarbeitermotivation und -bindung
- Aufbau einer zukunftsorientierten Marktstrategie

#### **Uhrzeit**

16.00 Uhr bis 17.30 Uhr







# 23. Juni 2025 Karlsruhe

Handwerkskammer Karlsruhe Friedrichsplatz 4-5, 76133 Karlsruhe

# Business-Tea-Time zum Aktionstag "Nachfolge ist weiblich" für Sie: Frauen aller Altersgruppen mit Lust auf Gründung im Haupt- oder Nebenerwerb

15.00 Ankommen, Begrüßung und Vorstellung

#### 15.30 Business-Tea-Time

- Voraussetzungen für Gründung und Nachfolge
- Leistungsangebote
- zur Gründung im Haupt- oder Nebenerwerb
- zum Nachfolgeprozess und Betriebssuche
- Aus der Erfahrungskiste: So geht 's am besten mit erfolgreichen Übernehmerinnen und Gründerinnen sowie Gründungs- und Nachfolgeexpertinnen

17.00 Ende der Veranstaltung

# 24. Juni 2025 Sigmaringen

Innovationscampus Sigmaringen, Startup-Zentrum Marie-Curie-Straße 20, 72488 Sigmaringen

# Unternehmenswert steigern, Unternehmensnachfolge planen

Die Spannweite der Motive reicht von der eigenen Neugier, dem Interesse der Mitinhaber, dem Reporting gegenüber Kapitalgebern bis hin zu strategischen Überlegungen bei Übergaben und Nachfolgeregelungen. Zur Bestimmung des aktuellen Unternehmenswertes werden klassischer Weise die harten Faktoren aus den Bilanzen der jüngsten Vergangenheit, der Status Quo zum laufenden Geschäftsjahr sowie gegebenenfalls Planzahlen herangezogen. Je nach Branche, Dynamik und Lebenszyklusphase können verschiedene Bewertungsverfahren zum Ansatz kommen.

Es ist das Wesen weicher Faktoren, wie beispielsweise Personal, Management sowie Kultur und Strategien, dass sie als immaterielle Werte nicht in den Rechnungslegungen der Unternehmen dokumentiert sind. Dabei sind sie nicht weniger wichtig, wenn es um den Wert Ihres Unternehmens geht. Die Kunst wird es sein, beide Faktoren auf dem Radar zu behalten.

#### Referenten

Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

Dr.-Ing. Adrian Kauf und Hubert Bröhm, ANTARIS® Unternehmensentwicklung GmbH & Co. KG, Ravensburg

#### Uhrzeit

18.30 Uhr bis 20.00 Uhr







# Nachfolge BW – die neue Initiative des Ministeriums für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg

Baden-Württemberg bietet traditionell ein breites Spektrum an Informations-, Qualifizierungs- und Beratungsangeboten, um Unternehmensnachfolgen und Existenzgründungen im Land zu unterstützen.

Zahlreiche Verbände, Einrichtungen der Wirtschaftsförderung und private Initiativen tragen mit innovativen Ideen zur Übernahme- und Gründungskultur im Ländle bei und ergänzen so das Kernangebot der Kammern und Förderbanken.

Im Bereich der Unternehmensnachfolge fördert das Wirtschaftsministerium den Einsatz von Unternehmensnachfolge-Moderatorinnen und -Moderatoren sowie EXI Beratungsgutscheine für zukünftige Übernehmerinnen und Übernehmer aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF).

Die Nachfolgemoderatorinnen und -moderatoren sind aktuell bei den Industrie- und Handelskammern Nordschwarzwald, Reutlingen, Rhein-Neckar, Stuttgart und Ulm, bei den Handwerkskammern Karlsruhe, Region Stuttgart und Ulm sowie beim Handelsverband Baden-Württemberg und der DEHOGA Beratung im Einsatz. Die Nachfolgemoderatorinnen und -moderatoren eignen sich prinzipiell als erste Anlaufstelle für Übernehmende sowie Übergebende und haben die Aufgabe, Inhaberinnen und Inhaber von kleinen und mittleren Unternehmen sowie Übernehmerinnen und Übernehmer im Rahmen der Nachfolge zu unterstützen.

Weiter unterstützt das Land die Finanzierung Ihrer Übernahme, beispielsweise durch vergünstigte Darlehen der L-Bank, Bürgschaften durch die Bürgschaftsbank BW oder Beteiligungskapital durch die Mittelständische Beteiligungs-Gesellschaft.

Im Rahmen der Veranstaltungsreihe "Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum" wünschen wir Ihnen gute Gespräche sowie wertvolle Erkenntnisgewinne.

#### Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg

Referat 43, Existenzgründung und Unternehmensnachfolge Schlossplatz 4 (Neues Schloss), 70173 Stuttgart

Telefon: (0711) 123-2456

E-Mail: nachfolge-bw@wm.bwl.de www.wm.baden-wuerttemberg.de www.startupbw.de/fokusthemen/nachfolge



### **Termine und Tagungsorte**

29.01.2025, Online, IHK Bodensee-Oberschwaben

30.01.2025, Online, IHK Ulm

06.02.2025, Weingarten, IHK Bodensee-Oberschwaben

06.02.2025, Online, IHK Rhein-Neckar

13.02.2025, Online, IHK Reutlingen

18.02.2025, Weingarten, IHK Bodensee-Oberschwaben

27.02.2025, Online, IHK Bodensee-Oberschwaben

13.03.2025, Weingarten, IHK Bodensee-Oberschwaben

17.03.2025, Online, HWK Ulm

20.03.2025, Online, HWK Heilbronn-Franken

20.03.2025, Weingarten, IHK Bodensee-Oberschwaben

26.03.2025, Weingarten, IHK Bodensee-Oberschwaben

27.03.2025, Mosbach, IHK Rhein-Neckar und HWK Mannheim

27.03.2025, Online, IHK Heilbronn-Franken

01.04.2025, Online, Senioren der Wirtschaft

07.04.2025, Online, HWK Ulm

08.04.2025, Freudenstadt, IHK Nordschwarzwald und HWK Reutlingen

08.04.2025, Weingarten, IHK Bodensee-Oberschwaben

06.05.2025, Online, Senioren der Wirtschaft

23.05.2025, Schopfheim, HWK Konstanz und IHK Hochrhein-Bodensee

03.06.2025, Online, Senioren der Wirtschaft

05.06.2025, Online, HWK Heilbronn-Franken

23.06.2025, Karlsruhe, HWK Karlsruhe

23.06.2025, Online, HWK Ulm

24.06.2025, Sigmaringen, IHK Bodensee-Oberschwaben 25.06.2025, Weingarten, IHK Bodensee-Oberschwaben

### **Organisation**

#### **Anmeldung**

Online: www.alr-bw.de, E-Mail: alr@lel.bwl.de

Anmeldeschluss ist 7 Tage vor der jeweiligen Veranstaltung.

#### Hinweis

Den Einwahl-Link zu den Online-Veranstaltungen erhalten Sie nach erfolgreicher Anmeldung vor der jeweiligen Veranstaltung.

#### **Tagungsbeitrag**

Die Teilnahme ist kostenfrei.

#### Zielgruppe

Vertreterinnen und Vertreter folgender Institutionen und Bereiche: Kleinstunternehmen, kleine und mittlere Unternehmen, Banken, Verbände, Nachfolgeberatung sowie Interessierte



#### DIE WÜRDE DES MENSCHEN IST UNANTASTBAR

75 Jahre Grundgesetz – 75 Jahre lebendige Demokratie

# Akademie Ländlicher Raum **Baden-Württemberg**

Die Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg ist eine Einrichtung des Ministeriums für Ernährung, Ländlichen Raum und Verbraucherschutz. Sie trägt mit ihrer Tätigkeit als Informationszentrum und dialogorientiertes Forum zur Stärkung des Ländlichen Raums bei. Im Vordergrund steht die umfassende Information von entsprechenden Zielgruppen und die Aufnahme ihrer Anregungen als Handlungshinweise für die Politik der Landesregierung.

Das Themenspektrum ist sehr breit angelegt und wird vornehmlich durch Aktualität und Relevanz für die Weiterentwicklung des Ländlichen Raums bestimmt, Schwerpunkte bilden die Bereiche Kommunalentwicklung, Landschaft, Landwirtschaft sowie Kultur und Neue Medien. Die Veranstaltungen werden dezentral im ganzen Land durchgeführt, dort wo die Themen von besonderer Bedeutung sind. Dadurch wird eine intensive Kooperation mit den Kommunen und mit regionalen Trägern der Erwachsenenbildung gepflegt.



#### Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg

bei der Landesanstalt für Landwirtschaft, Ernährung und Ländlichen Raum (LEL) Oberbettringer Straße 162 73525 Schwäbisch Gmünd

> Telefon: (07171) 917-340 E-Mail: alr@lel.bwl.de

www.alr-bw.de